

Openbaar verslag

Van de 34^e Bijeenkomst van de VNSC

20 mei 2026

Antwerpen

1. Mededelingen

- Het Ambtelijke College staat stil staan bij de incidenten van april die geleid hebben tot olieverontreiniging op de Schelde.
- De provincie Zeeland werkt aan een Zeeuws perspectief op de Westerschelde. Dit perspectief zal ook gedeeld worden met de VNSC.

2. Verslag van de 32^{ste} bijeenkomst van de VNSC: 13 juni 2025

- Het verslag wordt vastgesteld.
-

3. Agenda van de toekomst

3.1 Onderzoek & Monitoring (incl. communicatie en participatie)

- De projectleiders van Tijdens de vorige bijeenkomst van het AC VNSC is het rapport 'De Westerscheldenatuur: Een mooie toekomst vraagt keuzes nu!' van NIOZ, de Universiteit van Antwerpen en de Universiteit Utrecht besproken. Zoals afgesproken in het AC VNSC is een reflectie opgesteld namens de VNSC (zie [website VNSC](#)). Vervolgens heeft in april een gesprek plaatsgevonden met de betrokken onderzoekers over de overeenkomsten maar ook de verschillen van inzicht over de systeemontwikkeling, de achterliggende oorzaken en de rol van het sedimentbeheer daarin.
- Het Wetenschappelijk Scheldesymposium van de VNSC gaat door op donderdag 19 november 2026 op het Waterbouwkundig Laboratorium in Borgerhout.
- De activiteiten binnen de werkgroep Onderzoek & Monitoring zijn onderverdeeld in 3 luiken: 'Sediment', 'Natuur' en 'Monitoring & evaluatie'. Het onderzoek vindt plaats in de luiken Sediment en Natuur. In het Luik Monitoring & evaluatie worden de resultaten van het geïntegreerde monitoringprogramma bij elkaar gebracht en wordt er toegewerkt naar de 6-jaarlijkse evaluatie van de toestand van het Schelde-estuarium.
- Sediment:
 - Het plan van aanpak voor de grensoverschrijdende sedimentstrategie voor zandige baggerspecie is afgewerkt en de opdracht is van start gegaan in februari 2026.
 - Voor de opvolging van de aangelegde suppletie bij de Vlakte van de Raan in 2025 zijn dit jaar monitoringsactiviteiten gepland.
- Natuur
 - Met betrekking tot het begrijpen van systeemontwikkelingen zijn twee nieuwe opdrachten opgestart in maart 2026. De eerste opdracht heeft als doel om ontbrekende tijdreeksen van primaire productie te berekenen obv beschikbare monitoringsgegevens. De tweede opdracht gaat in op de rol van één van de exoten die voorkomen in het Schelde-estuarium, nl. de Chinese wolhandkrab.
 - Daarnaast worden enkele nieuwe onderzoeksprojecten voorbereid, onder andere over de rol van de brakwaterkorfschelp (een andere exoot die sinds kort in grote aantallen voorkomt) en over het gebruik van de Westerschelde en de Zeeschelde als paaigebied, kraamkamer en opgroeigebied voor vissen.
- Monitoring & Evaluatie
 - Op 29 januari 2026 heeft een Kennisdeling plaatsgevonden over het geïntegreerde monitoringprogramma.
- Monitoring NST
- De monitoring na ingebruikname van de Nieuwe Sluis Terneuzen is overgenomen door de VNSC werkgroep "Monitoring NST", die jaarlijks de monitoring opvolgt. Conform de afspraken in het Tracébesluit is Fase 3 van de monitoring gestart op 8 mei 2026 voor een duur van 3 jaar

Besluit:

Het Ambtelijk College neemt kennis van de voortgang van:

1. de activiteiten van de Werkgroep Onderzoek & Monitoring (O&M) en
2. de monitoring na ingebruikname van de Nieuwe Sluis Terneuzen (NST).

3.2 Pilot Welzinge en Schorerpolder

- Diverse opties voor een mogelijke voortzetting van de verkenningfase worden momenteel verder uitgewerkt, getoetst met de deelnemers van de pilot en ter besluitvorming voorgelegd aan de PAGW in juni 2026. Indien gekozen wordt voor een voortzetting voor een jaar, is dit vooral om het goede gesprek verder te kunnen zetten en een ontwerpschets te kunnen finaliseren.
- De PAGW heeft een budgetreservering gemaakt voor een eventuele voortzetting van de verkenningfase vanaf juli 2026.
- De VNSC beheert het budget en draagt zorg voor de opdrachtverlening van externe productkosten (EPK). De verkenningfase loopt in principe tot juli 2026. Eventuele voortzetting van de verkenningfase met maximaal een jaar past binnen de door VNSC en Provincie Zeeland gesloten samenwerkingsovereenkomst.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de stand van zaken van de algemene voortgang in de uitvoering van de Pilot Welzinge en Schorerpolder.

3.3 LTP-Toegankelijkheid

Nautische toegankelijkheid Kanaal Gent-Terneuzen

- Naar aanleiding van de besluitvorming van het Ambtelijk College van 21 januari 2026 zijn de beleidsentiteiten van Vlaanderen en Nederland in samenspraak met de respectievelijke waterwegbeheerders aMT en RWS een oriënterend traject opgestart. Een eerste stap hierin, waaraan nu gewerkt wordt, is de opmaak van een plan van aanpak dat o.a. de scope, governancestructuur en capaciteit bepaalt.
- Aangezien nog enkele juridische vragen dienden beantwoord te worden aan Nederlandse zijde betreffende de (on)mogelijkheid onderzoeken uit te voeren die tevens van toepassing zouden zijn bij een MIRT-procedure was meer tijd nodig dan voorzien en werd de opstart pas in maart gerealiseerd.
- Het engagement en doel is het concept plan van aanpak voor te leggen voor besluitvorming tijdens het najaarscollege VNSC, waarna hopelijk de eigenlijke onderzoeken kunnen opgestart worden.
- NSP heeft de wens om meerdere onderzoekstrajecten voor ingrepen simultaan te doorlopen. Echter, mede gezien de beperkte capaciteit en financiële middelen bij zowel Vlaanderen als Nederland en met het oog op het matchen van deze capaciteit en middelen met de geuite wensen is het aangewezen dat een prioritering hierin door NSP aangegeven wordt.
- Voor de eerdere VNSC-onderzoeken voor schepen van 38.5m breed van de NST tot in Gent lopen de proefvaarten ter validatie van de studies nog door gedurende 2026.
- Daarnaast is onder de koepel van de PC/GNA een traject gestart voor proefvaarten van de NST naar de Massagoedhaven met bredere schepen (38.5mx12.5m diepgang). Aangezien deze geen ingrepen vergen in het fysieke systeem, vallen deze strikt gezien niet onder dit VNSC-onderzoek voor KGT maar onder toelatingsbeleid en dus de bevoegdheid van de PC.
- Voor wat betreft het toelatingsbeleid geldt dat op dit moment de fase van proefvaarten met schepen tot 38 meter nog lopende is. Hierbij wordt vooral gekeken naar aspecten van nautische veiligheid en zaken als golfslag. Effecten van deze grotere schepen op de bodem worden in deze

fase niet meegenomen.. Tot landelijk onderzoek naar deze effecten voor het maatgevend schip is afgerond (wordt verwacht in 2027), wil Rijkswaterstaat ook geen diepere of bredere schepen op het kanaal (in zijn huidige toestand) toelaten.

Noodankergebieden

- De vraag aan de VNSC hieromtrent is komen te vervallen.
- Vanuit PC was het voorstel om de huidige noodankergebieden bovenwaarts Terneuzen, op te heffen en te vervangen door één noodankerplaats voor grote schepen (400m LOA– 16m diep) tussen Terneuzen en Antwerpen meer bepaald locatie Marlemon waarbij door de PC aan de VNSC werd gevraagd de technische en morfologische haalbaarheid hiervan te onderzoeken.
- Deze piste is echter verlaten; de huidige noodankergebieden grenzend aan de vaargeul worden behouden. De locatie Marlemon zou dan door de GNA toegevoegd worden als noodankergebied voor kleinere schepen tot +/-250m LOA en met een maximale diepgang op basis van de situatie zonder extra baggerinspanning.

Net op zee Borssele

- De rapportages van de periodieke surveys van het kabeltracé zoals beschreven in het politiek en ambtelijk akkoord kwamen tot nu toe met enige vertraging bij de administraties. Dit werd door RWS bij Tennet aangekaart en ondertussen is dit geremedieerd.

Besluit

- Het Ambtelijke College neemt akte van de stand van zaken rond de voortgang van de verschillende projecten.

3.4 Werkgroep KGT-Droogte

- Tijdens de afgelopen najaarsvergadering nam het AC kennis van het advies van de werkgroep. Dit advies bood inzicht in de effecten van droogte, bevatte een afweging van mogelijke oplossingsrichtingen en formuleerde een aanbevolen koers met bijbehorende vervolgstappen. Daarnaast werd het voorkeurs-perspectief vastgesteld: gerichte natuurbescherming met stapsgewijze verbetering van de toegankelijkheid, inclusief een prioritaire actielijst.
- Het advies werd gedeeld met alle betrokken stakeholders. De website werd geactualiseerd en de bestaande datasets werden aangevuld met de meest recente beschikbare gegevens. Tegelijk is de werkgroep gestart met de uitvoering van de verschillende acties.
- In de najaarsvergadering werd afgesproken dat de werkgroep in de voorjaarsvergadering 2027 opnieuw rapporteert aan het Ambtelijk College over de voortgang van de diverse andere prioritaire op te starten acties die in de najaarsvergadering van januari 2026 werden vastgesteld.
- Naar aanleiding van de publicatie van het Eindadvies en de hoge zoutwaardes in 2025 verschenen diverse artikelen in verschillende media. Voor reportages bij zowel de VRT als Omroep Zeeland werkten RWS en DMOW, samen met de respectievelijke persverantwoordelijken, actief mee aan de berichtgeving. Het nieuws werd daarnaast ook opgepikt door onder meer Flows en Belga.

Besluit

- Het Ambtelijke College neemt kennis van de voortgang van de Werkgroep Droogte KGT.

3.5 Herijking LTV2030

- Fase 1a is afgerond. De probleemanalyse bevestigt dat:
 - het streefbeeld van de LTV2030 op hoofdlijnen richtinggevend blijft voor de periode na 2030;
 - dit streefbeeld evenwel niet is gerealiseerd, in het bijzonder niet voor de pijler *natuurlijkheid*;
 - bijkomende en toenemende opgaven zich aandienen, onder meer rond zoetwaterbeschikbaarheid, droogte en de langetermijnpact van zeespiegelstijging;
 - ruimtelijke druk een structurele belemmering vormt voor het realiseren van oplossingen, wat de behoefte aan aanvullende beleids- en sturingsinstrumenten versterkt.
- In de najaarsvergadering is afgesproken om in 2026 in te zetten op de uitwerking van een gezamenlijk narratief. Dit narratief moet:
 - de probleemstelling en systeemwerking helder duiden;
 - expliciteren waarom voortzetting van de huidige aanpak niet volstaat;
 - een inhoudelijk samenhangend kader bieden waarbinnen keuzes, maatregelen en fasering bespreekbaar en vergelijkbaar worden.
- De uitwerking van dit narratief wordt momenteel actief verfijnd via een combinatie van:
 - gerichte bilaterale gesprekken met individuele leden van de Schelderaad;
 - interne afstemming binnen VNSC;
 - interactieve momenten waarin conceptuele lijnen worden getoetst en aangescherpt.
- Deze dialoog is iteratief van aard en gericht op het geleidelijk opbouwen van gedeeld inzicht en draagvlak.
- Wanneer het narratief in concept gereed is, zal dit opnieuw ter bespreking worden voorgelegd aan het Ambtelijk College en vervolgens worden afgestemd met de Schelderaad.
- Pas wanneer het narratief voldoende scherp en gedragen is, kan fase 1b (gezamenlijke doelen en indicatoren) worden afgerond en kan een gericht plan van aanpak voor fase 2 worden uitgewerkt.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van:
 1. de voortgang van het traject herijking LTV;
 2. de stand van zaken inzake de uitwerking van een gezamenlijk narratief.

4. Schelderaad

- De eerste maanden van dit jaar zijn door de nieuwe voorzitter van de Schelderaad verschillende kennismakingsgesprekken gevoerd. In eerste instantie met de VNSC zelf (secretarissen).
- De leden van de Schelderaad zijn aangeschreven voor kennismakingsgesprekken waarbij gekozen is voor een aanpak om de leden van de Schelderaad in clusters te spreken (overheden, havens, werkgevers, landbouworganisaties, milieuorganisaties). Deze aanpak werd ook vorige zomer gehanteerd en is goed ontvangen door de leden van de Schelderaad. Anders dan vorig jaar, is de vraag uitgezet om naast de eigen standpunten ook elementen aan te dragen waar mogelijke samenwerking binnen de Schelderaad op gerealiseerd kan worden.
- Gedurende de afgelopen periode heeft er geen Schelderaad plaatsgevonden. De komende Schelderaad wordt ingepland in Antwerpen op uitnodiging van de haven van Antwerpen-

Brugge. In overleg met de leden wordt de mogelijkheid bekeken om deze vergadering te combineren met een bezoek aan het estuarium

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt van de voortgangsrapportage.

5. Stand van zaken ontwikkelingsschets 2010

- Van de 26 projecten van de OS2010 zijn er 4 nog niet volledig uitgevoerd. Dit betreft de volgende projecten:
 - Sigmaplan
 - Natuurprojecten Middengebied Westerschelde
 - Uitbreiding Zwin
 - Estuariene natuurontwikkeling Hedwige- Prosperpolder
- Ten aanzien van het Sigmaplan wordt melding gemaakt van de realisatie van laatste deelgebieden van het cluster Kalkense Meren met een nieuw pompgemaal op de Kalkenvaart, het GOG Vlassenbroek waar in het kader van het Interreg-project BONSAI een tijdelijke proefinstallatie gebouwd is om het talud van de Schelde- en overlooppdijk te testen en de nieuwe ringdijk in de cluster Dijlemonding die in het voorjaar 2026 afgewerkt wordt. Nadien volgt de afwerking van de overlooppdijk. De verwachte inwerkingtreding van het GOG is najaar 2026.
- Ten aanzien van de natuurprojecten Middengebied Westerschelde wordt gemeld dat deze eind 2025 zijn afgerond. Wel zullen er nog monitoringswerkzaamheden worden uitgevoerd.
- Voor wat betreft de Hedwige- Prosperpolder wordt nu vooral aan de recreatieve kant van het project gewerkt. De bouw van de radar- en uitkijktoren is gestart en er wordt gezocht naar een kandidaat voor exploitatie van de toren.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de stand van zaken van de algemene voortgang in de uitvoering van de projecten uit de Ontwikkelingsschets 2010.

6. Nieuwe Sluis Terneuzen

- De tweejarige periode van beheer en onderhoud (B&O) die volgt op de aanleg en de ingebruikname van de Nieuwe Sluis Terneuzen is halfweg.
- De voorbije periode kenmerkt zich door het wegwerken van nog openstaande issues, restpunten, bevindingen, het opvolgen van storingen en het in orde brengen van het opleverdossier.
- Op 15 juni 2026 vindt een 'voor-voorlaatste' internationale Stuurgroep plaats en een 33ste overleg tussen de Bevoegde Ambtenaren. De financiële afwikkeling is ver gevorderd.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de actuele stand van zaken van het project NST.

7. Communicatie

- Op 19 november a.s. vindt het Wetenschappelijk Scheldesymposium plaats in Antwerpen. Dit voorjaar vond een inventarisatie plaats onder wetenschappelijke collegae om in beeld te krijgen welke inzichten gedeeld kunnen worden.
- De inzet voor 2026 is gericht op het beheer van de reguliere, bestaande kanalen: Scheldenieuwsbrief, Scheldetopics, vnscl.eu en nieuwsbrief Agenda voor de Toekomst.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de voortgang van de communicatieactiviteiten van de VNSC.

8. Optimaliseren vaargeul nabij de drempel van Hansweert

- De ligging van de vaargeul doorheen de Westerschelde is zó gekozen dat optimaal gebruik gemaakt wordt van de aanwezige diepten. De huidige ligging van de vaargeul is niet meer gewijzigd sinds de start van de 3^e verruiming in 2010. Morfologische veranderingen in de omgeving van de Drempel van Hansweert hebben er echter toe geleid dat de vaargeul tussen Hansweert en het Zuidergat, tussen boeien 49 en 55 aan de groene kant en boeien 42-46 aan de rode kant, niet langer optimaal de beschikbare diepte volgt. De plaat van Ossensisse en de naastliggende geul zijn opgeschoven in noordoostelijke richting, waardoor het onderhoudsbaggerwerk op de drempel van Hansweert met meer dan de helft is toegenomen sinds 2012.
- Door deze morfologische ontwikkeling valt de ligging van de vaargeul (zoals vastgesteld in 2010) niet meer optimaal samen met de ligging van de morfologische geul en is het aangewezen om de ligging van de vaargeul lokaal te optimaliseren.
- Een voorstel tot aanpassing van de vaargeul tussen Hansweert en het Zuidergat is uitgewerkt door het Waterbouwkundig Laboratorium. Dit voorstel houdt rekening met de morfologie (meer bepaald de helling tussen de plaat en de geul) en met het nautisch gebruik van de vaargeul en leidt tot een vermindering van de baggerinspanning op de Drempel van Hansweert.
- Het voorstel is toegelicht tijdens een overleg met de GNA op 7 oktober 2025 en met de loodsen op 11 december 2025. Geen van beide partijen heeft bezwaren geuit tegen het voornemen om de vaargeul aan te passen.
- Na goedkeuring van de optimalisatie van de vaargeul door de PC (voorzien op 4 juni 2026) en – conform het juridische advies- na ontvangst van de vergunning in het kader van de beperkingengebiedactiviteit, wordt de geoptimaliseerde ligging van de vaargeul formeel gemaakt

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de voorgestelde oplossing, het juridische advies en de verwachte gevolgen voor het beheer van de Westerschelde en stelt de geoptimaliseerde ligging van de vaargeul ter hoogte van de drempel van Hansweert vast.

9. Terugkoppeling projecten/processen relevant voor VNSC

9.1 Complex project realisatie ECA

- ECA omvat verschillende onderdelen:
 - Wat betreft Container Cluster Linkerscheldeoever is het streefdoel een definitief projectbesluit door Vlaamse Regering tegen eind '26. Een ontwerp projectbesluit door Vlaamse Regering wordt bijgevolg beoogd in het voorjaar '26.
 - Wat betreft de Westelijke Ontsluiting Waaslandhaven is het definitief projectbesluit afgelopen najaar genomen. Het bestek is opgesteld en de onderhandelingsfase start in voorjaar '26
 - Wat betreft de verlenging Noordzeeterminal (omgevingsvergunning) loopt studie traject rond uitgangspunt extra terminaloppervlakte voorzien op sluitplateau zandvlietsluis en efficiënte verbinding met binnenvaart aan kanaaldok.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de voortgang en stand van zaken van CP ECA.

9.2 Project kustvisie

- De definitieve vaststelling van het Strategische Beleidsplan Kustvisie wordt binnenkort verwacht. Na deze vaststelling voorziet het Project Kustvisie een slotevent, waarbij ook de Nederlandse collega's zullen worden uitgenodigd die de voorbije jaren deelnamen aan het bilaterale overleg tussen Vlaanderen en Nederland in het kader van Kustvisie.
- Daarnaast bereidt het Project Kustvisie een volgend afstemmingsoverleg voor met de Nederlandse overheidsdiensten kort na de zomer.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de voortgang Kustvisie.

9.3 Kabledossiers

9.3.1 Verkenning 380kV Zeeuws-Vlaanderen

- De meest recente officiële publicatie was de (definitieve) NRD in oktober 2025. Nu wordt gewerkt aan de planMER en IEA waarvan publicatie wordt verwacht in 1^e helft juni. In de planMER en IEA wordt gekeken naar de kansrijkheid van de tracés, uitvoeringsvarianten en de zoeklocaties van het hoogspanningsstation bij Terneuzen.
- Aanvullend op de IEA en planMER wordt een nettechnische studie gepubliceerd om de effecten op de technische systeemprestaties van het elektriciteitsnet te onderzoeken.
- Of voor ondergrondse aanleg wordt gekozen volgt in de ontwerp-voorkeursbeslissing uit de Integrale Effecten Analyse, de plan-MER en een integrale afweging op projectniveau, inclusief het meewegen van het regioadvies.
- Qua zoeklocaties voor het nieuwe hoogspanningsstation bij Terneuzen is er samenhang met nieuwbouw kerncentrales en VAWOZ. Er vindt afstemming plaats om te voorkomen dat er lock-ins worden gecreëerd.

- Na zomer van 2026 wordt deze ontwerp-voorkeursbeslissing bepaald, een voorkeursalternatief voor station en verbinding. Dan zal ook een keuze gemaakt worden voor de uitvoeringsvariant van de kruising Westerschelde. Op deze ontwerp-voorkeursbeslissing is het dan ook weer mogelijk zienswijzen in te dienen en er zal een advies van de Commissie MER gevraagd worden. De documenten zullen net als tijdens eerdere formele stappen ook via het ESPOO loket ontsloten worden. Op basis daarvan wordt de voorkeursbeslissing definitief vastgesteld naar verwachting eerste helft 2027. Daarna volgt de planuitwerking, die moet leiden tot een definitief (Project)besluit in 2028.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de voortgang en stand van zaken van het project “380 kV netuitbreiding Zeeuws-Vlaanderen.

9.3.2 Programma Verbindingen aanlanding Wind op Zee 2031-2040

- Het ministerie bereidt de publicatie van het Ontwerp-programma VAWOZ op 22 mei 2026 voor. In het programma stelt het Rijk de voorkeursalternatieven vast op basis van de resultaten uit het IEA/planMER onderzoek en de adviezen van de regio's, Rijkswaterstaat en andere wettelijke adviseurs.
- Eind 2026 wordt het definitieve programma vastgesteld. Na het definitieve programma kan een projectprocedure worden gestart voor een voorkeursalternatief wat buiten scope van VAWOZ valt.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de voortgang en stand van zaken van het Programma VAWOZ.

10. Varia

10.1 Internationale Scheldecommissie

- Half februari is er een nieuwe coördinator aangetreden. Arnaud Pinxteren neemt voortaan de coördinatie van het secretariaat over van Léon Dhaene.
- Er is een begroting (in evenwicht) opgesteld.
- ISC-CIE Strategische Visie voor 2040 wordt op hun komende voorjaarsvergadering geagendeerd
- De voorbereiding van het Overkoepelend Deel van het Stroomgebiedsbeheerplan (ODB4) is opgestart.
- Binnen de ISC wordt gewerkt aan de impact van de herziening van de KRW en de Richtlijn Prioritaire Stoffen (RPS), met bijzondere aandacht voor PFAS.
- De ISC-CIE Werkgroep Monitoring werkt verder aan de voorbereiding van het Driejaarlijks rapport, uitgaand van de gegevens 2023-2025.
- In de workshop van september rond verontreiniging zullen ook de recente incidenten in Antwerpen rond olieverontreiniging besproken worden.
- Wat betreft de KRW is de ISC betrokken bij de EU coördinatiegroep rond KRW.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de ontwikkelingen binnen de ISC

10.2 Natuurherstelverordening

- Uiterlijk 1 september 2026 moeten lidstaten een eerste beeld geven van de opgave en maatregelen die uit de NHV volgen, in een Nationaal Herstelplan (in Nederland Natuurplan, in Vlaanderen Nationaal Herstelplan genaamd). Daarbij wordt VNSC-kennis benut. De opgaves vanuit de Natuurherstelverordening vergroten de urgentie om maatregelen te nemen voor natuurherstel. De ontwikkelingen rond de NHV worden meegenomen in de herijking Langetermijnvisie Schelde-estuarium.
- Vlaanderen en Nederland lichten toe hoe het proces in hun land loopt om tot een Nationaal Herstelplan te komen.

Besluit

- Het Ambtelijk College neemt kennis van de stand van zaken van de inhoud en het proces voor ontwikkeling van het Natuurplan (Nederland) en Nationaal Herstelplan (Vlaanderen), wetgeving en bestuurlijke afspraken.

11. Vervolgafpraak

- De najaarsvergadering van het AC VNSC is gepland op 16 december.